



**OD POMYSŁU DO REALIZACJI.  
PROJEKT DOFINANSOWANY  
W RAMACH ŚCIEŻKI SMART**

MACIEJ STANUSCH, EVIRTUALIS SP. Z O.O.

WYDAWNICTWO [ZE SŁOWNIKIEM]

# APLIKACJA WNIOSKU

# APLIKACJA WNIOSKU

- Doświadczenie
  - 10 zrealizowanych projektów
  - Skuteczność +80 %
  - Nigdy nie udało nam się pozyskać dofinansowania w ramach konsorcjum
  - pierwsze realizowane projekty już w ramach perspektywy 2007-2013
  - Programy: POIG, POIR, FENG
  - Instytucje: głównie PARP i NCBiR
  - Wartość projektów 10,8 mln, dofinansowanie 6,2 mln
  - Zawsze współpraca z doradcą merytorycznym (!)

# APLIKACJA WNIOSKU

- FENG/SMART:

- Projekt 1 (01.01.2024 – 31.12.2025)

- Opracowanie i walidacja w warunkach rzeczywistych narzędzia opartego o sztuczną inteligencję umożliwiającego automatyzację procesu monitoringu pracy oraz doskonalenia bazy wiedzy chatbota Glivia opracowanego przez Wnioskodawcę.
    - Wartość projektu: 851 586,24 (Dofinansowanie 634 863,00)

- Projekt 2 (01.01.2025 – 31.12.2026)

- Opracowanie i walidacja w warunkach rzeczywistych narzędzia opartego o sztuczną inteligencję umożliwiającego automatyzację tworzenia kontekstowych tłumaczeń dla publikacji obcojęzycznych z podręcznym słownikiem na marginesie.
    - Wartość projektu: 1 041 014,24 (Dofinansowanie 763 553,00)

# APLIKACJA WNIOSKU

- Największe wyzwania
  - Przygotowanie modelu finansowego (bez wsparcia doradcy zewnętrznego / niemożliwe)
  - Wskaźniki (!) / zwłaszcza dotyczące sprzedaży / zmiany rynkowe (!) / elastyczność
  - Harmonogram – przekładanie przez PARP wyników ocen wymusiło zmianę harmonogramu, członków zespołu, zmieniły się warunki rynkowe (!)
- Zespół
  - Doświadczenie w udziale w projektach B&R – to jest oceniane (!)
  - Tytuły naukowe (u nas 2 osoby z tyt. doktora – Kierownik zarządzający modułem / Kierownik B+R)
  - Podobno mile widziane członkowie zespołu z uczelni badawczych
- Panel z ekspertami
  - Trzeba być bezwzględnie przygotowanym
  - Nie zawsze „dobry odbiór” panelu oznacza, że wniosek przejdzie

# APLIKACJA WNIOSKU

- Warto
  - Zawrzeć umowę o współpracy z organizacją badawczą
    - Pamiętajcie, że musi być dowód współpracy (protokoły spotkań, artykuły)
  - Zespół – zatrudniony w oparciu o umowy zlecenia (!)
    - Większa elastyczność – w projektach B&R trudno dokładnie przewidzieć nakład pracy
    - Można bez zgody PARP przenosić wydatki pomiędzy kategoriami kosztów (do 25 %)
    - Ale uwaga! Zmiana członka zespołu zatrudnionego w ramach umowy zlecenia wymaga „przepuszczenia przez bazę konkurencyjności” – zasada konkurencyjności
    - Trzeba pamiętać o limicie 276 godzin / miesiąc
- Nie warto
  - Zlecać analizy „PRAWA WŁASNOŚCI INTELEKTUALNEJ” (analiza baz patentowych) – kancelarii patentowej – my zrobiliśmy samodzielnie

# ZAWARCIE UMOWY

# ZAWARCIE UMOWY

- Status MSP
  - Droga przez mękę, zwłaszcza jak udziałowcy / zarząd ma udziały w innych przedsiębiorstwach / prowadzi działalność gospodarczą
  - 4 razy poprawialiśmy dokumentację, za każdym razem inne wytyczne
  - 2 projekty – zupełnie inne podejście do weryfikacji informacji
- Wypełnienie załączników
  - Prawie 20 załączników (!)
  - Wyzwania:
    - Załącznik nr 8 - Oświadczenie-o-spełnianiu-kryteriów-MSP
    - Załącznik nr 9 - Formularz-informacji-przedstawianych-przy-ubieganiu-sie-o-pomoc-inna-niz-pomoc-de-minimis
    - Załącznik nr 13 - Analiza-zgodności-projektu-z-polityką-ochrony-środowiska
    - KRK – 3 wizyty w sądzie (!)
- Zaraz po podpisaniu umowy / aneks (harmonogram / zmiana członków zespołu)

The background is a dark blue gradient. In the corners, there are white line-art graphics resembling circuit boards or neural networks, with lines connecting to small circles.

# REALIZACJA I ZAMKNIĘCIE PROJEKTU

# REALIZACJA I ZAMKNIĘCIE PROJEKTU

- Zmiany opiekunów projektu (!)
- Oni też się uczą (!)
- Różne metody pracy (!) np. wymagane dokumenty, oświadczenia, uzupełnienia w CST
- Zaokrąglenia w systemie – kolejna droga przez mękę
- Zasada konkurencyjności (!)
- Na wszystko papier i oświadczenia (!)
- Zmiany w budżecie (do 25 %) – tylko informacja do PARP, ale wymaga to zmiany budżetu (!), trzeba złożyć wniosek o zmianę (!)

# REALIZACJA I ZAMKNIĘCIE PROJEKTU

- NAJWAŻNIEJSZE / FINANSOWANIE

- Jeżeli nie masz środków na 100 % pokrycie kosztów projektu – NIE BIERZ DOTACJI!
- DOTACJA to „ekstras”, nie można finansować działalności firmy opierając się o dotację (chyba, że ktoś lubi wysoki poziom adrenaliny i kortyzolu)
- Terminy wypłaty środków

- Zaliczki

- Kolejna droga przez mękę – skorzystaliśmy raz, od tego momentu składamy wyłącznie wnioski o refundację a projekty realizujemy ze środków własnych
- Z naszego doświadczenia – trzeba mieć zapas gotówki co najmniej na 6 miesięcy realizacji projektu

# REALIZACJA I ZAMKNIĘCIE PROJEKTU

- Rozliczenie
  - Samodzielenie (mamy doświadczenie – 8 projektów wcześniej zrealizowanych)
  - Prokurent - +20 lat doświadczenia w zarządzaniu finansami instytucji badawczej
  - Bez takiej wiedzy – konieczność zatrudnienia firmy zewnętrznej
- Kontrola
  - Stres, który się opłacił
- Fuck Up na koniec projektu

# WNIOSKI KOŃCOWE

- Jeżeli nie masz doświadczenia, koniecznie, skorzystaj z doradztwa firmy zewnętrznej
  - Patrz na skuteczność
  - Patrz na doświadczenie (ile konkretnie projektów w ramach SMART)
- Pamiętaj o prawdopodobieństwie (mniej niż 15 % szans na sukces)
- Nie masz środków – nie składaj wniosku
  - Pamiętaj, że projekt musi być realizowany nawet jeżeli wypłata środków się opóźnia (!)
  - Oczywiście można aneksować harmonogram, ale budżet całkowity nie może być zwiększony
- Dla MŚP
  - Projekt bardzo angażuje zasoby firmy.
  - Dla niewielkich organizacji (kilka-kilkanaście osób), zabija działalność operacyjną (!)
  - Zamiast skupić się na biznesie – realizujemy projekt (!)