

dla Polski Wschodniej

Automatyzacja? Więcej, lepiej i bez błędów

Firma JOCZ powstała w 1986 r. w Rynie koło Giżycka. Od blisko czterech dekad specjalizuje się w produkcji stolarki okiennej i drzwiowej, a także pergoli, rolet czy ścianek działowych – zarówno w systemach aluminiowych, jak i PCV. Przedsiębiorstwo stale inwestuje w rozwój technologiczny, kompetencje pracowników i nowoczesną infrastrukturę. Transformację firmy przyspieszyły środki z programu Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej.





O tym, jak Fundusze Europejskie pomogły zautomatyzować proces produkcji i zwiększyć wielkość obrotów w firmie, opowiada Tymoteusz Jocz, COO w przedsiębiorstwie JOCZ.



Firma ma własną sieć sprzedaży, to ułatwia uzyskanie informacji zwrotnej z rynku. Za co klienci cenią wyroby sygnowane logo JOCZ?

Posiadamy 18 biur handlowych w Polsce oraz oddział w Wilnie. Naszym znakiem rozpoznawczym jest indywidualne podejście do klienta. Stosujemy najnowocześniejsze technologie produkcyjne i potrafimy w krótkim terminie zrealizować najbardziej nietypowe zlecenia naszych klientów. Wdrożyliśmy procedury zarządzania jakością i poddajemy się okresowym badaniom przeprowadzanym przez polskie instytucje certyfikujące. To daje pewność, że nasze wyroby są solidne. Ostatni projekt, dzięki któremu zautomatyzowaliśmy niektóre etapy produkcji, miał wpływ na zwiększenie powtarzalności. Po prostu ograniczyliśmy przypadkowe błędy ludzkie.

Program Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej oferował wsparcie na automatyzację i robotyzację w MŚP. To właśnie w tym kierunku firma się rozwija?

Tak, to logiczne następstwo naszej konsekwentnej polityki modernizacji firmy. Myślę, że każdy polski przedsiębiorca rozumie rozwój swojego biznesu jako proces wzrostu, ekspansji i doskonalenia. Projekt związany z transformacją przedsiębiorstwa JOCZ w kierunku Przemysłu 4.0 służy utrzymaniu przewagi konkurencyjnej na rynku. Chcemy iść do przodu i korzystać z nowych możliwości technologicznych.

Sięgnęliśmy po pieniądze z programu Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej, bo oferuje wsparcie idealnie skrojone dla takich firm, jak

nasza. Większość naszych biur handlowych oraz zakładów produkcyjnych jest zlokalizowana w województwach warmińsko-mazurskim, podlaskim i mazowieckim, więc program jest również do nas adresowany.

Co zdecydowało, żeby złożyć wniosek właśnie w 2023 r.? Przed jakim wyzwaniem firma wtedy stała?

Musieliśmy sprostać rosnącej liczbie napływających zamówień. Dotychczasowy proces produkcyjny z dużym udziałem pracy manualnej nie pozwalał na dalsze pozyskiwanie nowych kontraktów. To była bariera, która ograniczała rozwój naszej oferty rynkowej. Wiedzieliśmy, że jeśli nie zautomatyzujemy produkcji, to problem będzie tylko narastał.

Zrozumieliśmy, że aby zwiększyć nasze moce wytwórcze, musimy zmienić sposób wytwarzania naszych okien i drzwi aluminiowych. Takie zmiany zawsze wiążą się z nakładami finansowymi. Sami nie dalibyśmy rady pokryć całości niezbędnych wydatków inwestycyjnych. Mając w przeszłości dobre doświadczenia w korzystaniu z Funduszy Europejskich, postanowiliśmy raz jeszcze o nie zaaplikować. Dlatego złożyliśmy wniosek do PARP. Zrobiliśmy to we właściwym momencie.

Na co firma przeznaczyła pieniądze?

Dofinansowanie w ramach pomocy *de minimis* posłużyło nam do współfinansowania usług doradczych, związanych z przeprowadzeniem audytu technologicznego i opracowaniem mapy drogowej. Natomiast



środki z regionalnej pomocy inwestycyjnej przeznaczyliśmy na zakup automatycznego centrum obróbczego typu CNC firmy Elumatec SBZ628-XXL wraz z systemem sterowania, dwóch zagniatarek do naroży ITACA oraz urządzenia podawczego do transportu profili, które współpracuje z centrum CNC. To najnowocześniejsze urządzenia, które znacząco przyspieszyły produkcję i ograniczyły możliwość występowania błędów.



Firmy chętnie sięgają po dotacje. Ale nieraz nie przynoszą one widocznych korzyści. Jak postępować, by przekładały się na sukces?

Ważne jest, aby każdy, kto ubiega się o dofinansowanie, miał plan rozwoju swojego biznesu przynajmniej w kilkuletnim horyzoncie. Wszelkie działania inwestycyjne muszą być wynikiem opracowanej wcześniej strategii rozwoju. Firmy powinny obserwować zmiany i trendy pojawiające się w bliższym i dalszym otoczeniu organizacji. Nie wolno traktować środków finansowych pozyskiwanych z Funduszy Europejskich jako przypadkowego daru losu. Brak planów bądź ich nierealność sprawi, że nasz biznes zmarnuje szansę, jaką fundusze unijne nam stwarzają.

Jakby Pan podsumował efekty realizacji swojego projektu?

Przedsiębiorstwo JOCZ zrealizowało ten projekt, wprowadzając zasadniczą zmianę procesu produkcyjnego w wytwarzaniu aluminiowej ślusarki okiennej i drzwiowej. Projekt realizowaliśmy w dwóch etapach. Pierwszym

→ Główne korzyści z realizacji projektu:

- Ograniczenie błędów produkcyjnych poprzez odejście od pracy manualnej.
- Wyższa wydajność i efektywność produkcji, przekładająca się na szybszą realizację zleceń.

był audyt technologiczny, zakończony rekomendacjami. W tzw. mapie drogowej wykazaliśmy, że nasze potrzeby rozwojowe mogą być zaspokojone poprzez planowane zmiany w procesie produkcyjnym. Drugim etapem był zakup maszyn i urządzeń, które pozwoliły na efektywną automatyzację oraz robotyzację procesów produkcyjnych. Zastosowanie nowoczesnych rozwiązań technologicznych pozwoliło nam na odejście w tym zakresie od pracy manualnej i ograniczenie błędów produkcyjnych. Praca stała się bardziej wydajna, co przełożyło się na możliwość realizacji większej liczby zamówień. Przychody firmy wzrosły o kilkanaście procent.



Projekt: „Inwestycja w nowoczesne technologie z zakresu robotyki przemysłowej i automatyzacji drogą do transformacji przedsiębiorstwa JOCZ w kierunku Przemysłu 4.0”

Program: Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej

Wartość całkowita: 3 269 019,00 zł

Wkład z Funduszy Europejskich: 1 598 930,00 zł

Okres realizacji: 1 stycznia – 31 sierpnia 2024 r.





PARP

Grupa PFR



801 332 202, 22 574 07 07

(koszt jak za połączenie lokalne)



info@parp.gov.pl



**LiveChat – kliknij w okienko
w prawym dolnym rogu [serwisu PARP](#)**



[Baza pytań i odpowiedzi](#)



[Dyżur eksperta](#)



**Odwiedź najbliższy [Punkt Informacyjny
Funduszy Europejskich](#) lub [biuro PARP](#)**



www.fepw.parp.gov.pl

www.fepw.gov.pl